



PODER JUDICIÁRIO
Tribunal de Justiça do Estado de Goiás

1ª Reunião de Análise da Estratégia RAE

2025/2027



PODER JUDICIÁRIO

Tribunal de Justiça do Estado de Goiás

Diretoria de Planejamento e Inovação

Apresentação

Este documento apresenta o relatório da primeira Reunião de Análise Estratégica (RAE) de 2025, realizada pelo Tribunal de Justiça do Estado de Goiás. O relato sistematiza os principais temas discutidos, as decisões preliminares e os encaminhamentos definidos para o próximo ciclo de gestão estratégica, o material usado na apresentação segue anexos.

Reunião de Análise Estratégica

Data: 25/02/2024, às 14h

Local: Gabinete da Presidência em modalidade presencial

A Reunião de Análise Estratégica (RAE), realizada com a presença do Presidente do Tribunal de Justiça do Estado de Goiás, Desembargador Leandro Crispim, marcou não apenas a primeira RAE de 2025, mas também a primeira da nova gestão, biênio 2025/2027. O encontro foi conduzido pela Secretária-Geral da Presidência, Dahyenne Mara Martins Lima Alves, em parceria com o Diretor de Planejamento e Inovação, Diego Cesar Santos.



PODER JUDICIÁRIO

Tribunal de Justiça do Estado de Goiás
Diretoria de Planejamento e Inovação

1. Abertura

A sessão teve início com a apresentação dos princípios da Estratégia Nacional do Poder Judiciário, instituída pela Resolução CNJ nº 325/2020, que define, para o sexênio 2021/2026, os macrodesafios e os indicadores associados.



Em seguida, foi realizada uma apresentação do desdobramento da Estratégia Nacional nas diretrizes específicas adotadas pelo Tribunal de Justiça do Estado de Goiás para o Plano Estratégico 2021-2026, em execução, seguida de uma avaliação dos resultados alcançados até o momento.



PODER JUDICIÁRIO

Tribunal de Justiça do Estado de Goiás
Diretoria de Planejamento e Inovação

Para ilustrar essa avaliação, demonstrou-se o monitoramento institucional por meio do Painel de *Business Intelligence* do TJGO, que permite acompanhar os principais indicadores estratégicos do Plano 2021-2026.



Plano Estratégico - Sexênio 2021/2026

Painel de Monitoramento



PERSPECTIVA SOCIEDADE	Macrodesafio (Objetivo Estratégico): GARANTIR OS DIREITOS FUNDAMENTAIS Ver resultado	Macrodesafio (Objetivo Estratégico): FORTALECER A RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE Ver resultado	
PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS	Macrodesafio (Objetivo Estratégico): PROMOVER A AGILIDADE E A PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICCIONAL Ver resultado	Macrodesafio (Objetivo Estratégico): PREVENIR LITÍGIOS E ADOTAR SOLUÇÕES CONSENSUAIS PARA OS CONFLITOS Ver resultado	Macrodesafio (Objetivo Estratégico): PROMOVER A SUSTENTABILIDADE Ver resultado
	Macrodesafio (Objetivo Estratégico): ENFRENTAR A CORRUPÇÃO E A IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA Ver resultado	Macrodesafio (Objetivo Estratégico): CONSOLIDAR O SISTEMA DE PRECEDENTES OBRIGATORIOS Ver resultado	Macrodesafio (Objetivo Estratégico): APERFEIÇOAR A GESTÃO DA JUSTIÇA CRIMINAL Ver resultado
			Macrodesafio (Objetivo Estratégico): APERFEIÇOAR A GESTÃO ADMINISTRATIVA E A GOVERNANÇA JUDICIÁRIA Ver resultado
PERSPECTIVA APRENDIZADO E CRESCIMENTO	Macrodesafio (Objetivo Estratégico): APERFEIÇOAR A GESTÃO DE PESSOAS Ver resultado	Macrodesafio (Objetivo Estratégico): APERFEIÇOAR A GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA Ver resultado	Macrodesafio (Objetivo Estratégico): FORTALECER A ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS Ver resultado

2. Desenvolvimento

Na sequência, foi apresentado o plano de ação para a elaboração do Plano de Gestão 2025/2027, com o intuito para dar continuidade à estratégia delineada para o ciclo de seis anos.

Destacou-se que, dos macrodesafios definidos para o ciclo estratégico atual, quatro ainda não contam com metas específicas. O que representa uma oportunidade de fechar o ciclo ao priorizar esses objetivos no biênio 2025/2027.



PODER JUDICIÁRIO

Tribunal de Justiça do Estado de Goiás

Diretoria de Planejamento e Inovação

Perspectiva

Macrodesafios/Objetivos

Perspectiva	Macrodesafios/Objetivos
SOCIEDADE	<p><u>Garantir os Direitos Fundamentais</u></p> <p>2023/2025 - Meta 5 - Julgar maior quantidade de processos do que distribuídos no biênio, no tocante às demandas de impacto social.</p> <p><u>Fortalecer a Relação Institucional do Judiciário com a Sociedade</u></p> <p>Nenhuma Meta.</p>
PROCESSOS INTERNOS	<p><u>Promover a agilidade e a produtividade na prestação jurisdicional</u></p> <p>2021/2023 - Meta 1 - Julgar quantidade maior de processos de conhecimento do que os distribuídos no biênio, excluídos os suspensos e sobrestados</p> <p>2023/2025 - Meta 1 - Reduzir 20% do tempo médio dos processos pendentes liquidados.</p> <p>2021/2023 - Meta 2 - Reduzir em 50% o acervo de processos de execução fiscal distribuídos até 2020.</p> <p>2023/2025 - Meta 2 - Alcançar 100% do índice de atendimento à demanda - IAD.</p> <p>2021/2023 - Meta 5 - Reduzir em 4 pontos percentuais a taxa de congestionamento líquida de processo na fase de conhecimento, em relação a 2020.</p> <p><u>Prevenir litígios e adotar soluções consensuais para os conflitos</u></p> <p>2023/2025 - Meta 3 - Realizar, no mínimo, 340.000 audiências de conciliação no âmbito do poder judiciário goiano no biênio.</p> <p><u>Aperfeiçoar a gestão da justiça criminal</u></p> <p>Nenhuma Meta.</p> <p><u>Promover a sustentabilidade</u></p> <p>2021/2023 - Meta 3 - Digitalizar 100% do acervo total de processos físicos em tramitação no Poder Judiciário de Goiás.</p> <p>2023/2025 - Meta 4 - Atingir o percentual de 50% no índice de desempenho de sustentabilidade até o final do biênio.</p> <p>2023/2025 - Meta 8 - Modernizar, no mínimo, 70% das unidades judiciárias do poder judiciário goiano, tornando-as mais sustentáveis.</p> <p><u>Aperfeiçoar a gestão administrativa e a governança judiciária</u></p> <p>2021/2023 - Meta 5 - Alcançar no mínimo 72% no Prêmio CNJ de Qualidade.</p> <p>2023/2025 - Meta 7 - Alcançar, no mínimo, 75% no Prêmio CNJ de Qualidade.</p> <p><u>Enfrentar a corrupção e a improbidade administrativa</u></p> <p>Nenhuma Meta.</p>
APRENDIZADO E CRESCIMENTO	<p><u>Aperfeiçoar a gestão de pessoas</u></p> <p>Nenhuma Meta.</p> <p><u>Fortalecer a Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados</u></p> <p>2021/2023 - Meta 7 - Alcançar o nível de Excelência com o índice de 0,90 no iGovTIC-Jud.</p> <p>2023/2025 - Meta 6 - Atingir o percentual de 90% - nível excelência - no iGovTIC-Jud.</p> <p><u>Aperfeiçoar a gestão orçamentária e financeira</u></p> <p>2021/2023 - Meta 6 - Aprimorar a gestão orçamentária e financeira alinhada ao plano estratégico.</p>



PODER JUDICIÁRIO

Tribunal de Justiça do Estado de Goiás
Diretoria de Planejamento e Inovação

O cronograma para elaboração do novo plano foi aprovado pelo Presidente com a seguinte sequência de atividades, com algumas alterações de datas:



3. Encerramento

Na oportunidade foi sugerido:

- Ampliação da participação institucional na elaboração do plano de gestão, com a realização de uma Oficina de Gestão, realizada pelo Laboratório de Inovação, para escuta ativa com outras áreas de tribunal, incluindo Diretoria de Tecnologia da Informação, Diretoria de Soluções em Tecnologia da Informação, Gerência de Estratégia em Tecnologia da Informação, Diretoria de Inteligência Artificial, Ciências de Dados e Estatística.
- Prioridade para a Área Criminal, com destaque na necessidade de atenção especial à área criminal, com foco na redução do tempo médio de tramitação de ações penais, particularmente nos casos de feminicídio, homicídios e processos do Tribunal do Júri.



PODER JUDICIÁRIO

Tribunal de Justiça do Estado de Goiás

Diretoria de Planejamento e Inovação

4. Conclusão

A primeira RAE de 2025 alinhou a continuidade da estratégia institucional com uma análise criteriosa dos desafios ainda pendentes. A reunião destacou o compromisso do TJGO com a melhoria da governança e com a integração colaborativa entre suas áreas técnicas e estratégicas.



PODER JUDICIÁRIO

Tribunal de Justiça do Estado de Goiás

Diretoria de Planejamento e Inovação

GESTÃO ESTRATÉGICA

do Poder Judiciário goiano



PODER JUDICIÁRIO

Tribunal de Justiça do Estado de Goiás
Diretoria de Planejamento e Inovação

FORMULAÇÃO DA ESTRATÉGIA

ESTRATÉGIA NACIONAL
RESOLUÇÃO CNJ Nº 325/2020 - MACRODESAFIOS

**METAS NACIONAIS
(ANUAL)**

**PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO (SEXÊNIO)**

**PLANO DE GESTÃO
(2 ANOS)**

**PLANOS ACESSÓRIOS
(2 ANOS)**

**PROJETOS/AÇÕES
ESTRATÉGICAS**



PODER JUDICIÁRIO

Tribunal de Justiça do Estado de Goiás
Diretoria de Planejamento e Inovação

ESTRATÉGIA DO TJGO





PODER JUDICIÁRIO

Tribunal de Justiça do Estado de Goiás
Diretoria de Planejamento e Inovação

MAPA ESTRATÉGICO

ES

MISSÃO

Realizar Justiça, assegurando à sociedade um serviço acessível, ágil, eficaz e efetivo, que resguarde a todos o direito à dignidade e à cidadania

VISÃO

Ser reconhecido como instrumento efetivo de justiça, equidade e paz social

VALORES

Credibilidade
Celeridade
Modernidade
Acessibilidade
Transparência e Controle Social
Ética
Probidade
Responsabilidade Socioambiental

PERSPECTIVA SOCIEDADE

Macrodesafio

(Objetivo Estratégico):

GARANTIR OS DIREITOS FUNDAMENTAIS

Macrodesafio

(Objetivo Estratégico):

FORTALECER A RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE

PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS

Macrodesafio

(Objetivo Estratégico):

PROMOVER A AGILIDADE E A PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

Macrodesafio

(Objetivo Estratégico):

PREVENIR LITÍGIOS E ADOTAR SOLUÇÕES CONSENSUAIS PARA OS CONFLITOS

Macrodesafio

(Objetivo Estratégico):

PROMOVER A SUSTENTABILIDADE

Macrodesafio

(Objetivo Estratégico):

ENFRENTAR À CORRUPÇÃO E À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA

Macrodesafio

(Objetivo Estratégico):

CONSOLIDAR O SISTEMA DE PRECEDENTES OBRIGATORIOS

Macrodesafio

(Objetivo Estratégico):

APERFEIÇOAR A GESTÃO DA JUSTIÇA CRIMINAL

Macrodesafio

(Objetivo Estratégico):

APERFEIÇOAR A GESTÃO ADMINISTRATIVA E A GOVERNANÇA JUDICIÁRIA

PERSPECTIVA APRENDIZADO E CRESCIMENTO

Macrodesafio

(Objetivo Estratégico):

APERFEIÇOAR A GESTÃO DE PESSOAS

Macrodesafio

(Objetivo Estratégico):

APERFEIÇOAR A GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

Macrodesafio

(Objetivo Estratégico):

FORTALECER A ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS



PODER JUDICIÁRIO

Tribunal de Justiça do Estado de Goiás
Diretoria de Planejamento e Inovação

Macrodesafios/Objetivos

Perspectiva

SOCIEDADE

Garantir os Direitos Fundamentais

2023/2025 - Meta 5 - Julgar maior quantidade de processos do que distribuídos no biênio, no tocante às demandas de impacto social.

Fortalecer a Relação Institucional do Judiciário com a Sociedade

Nenhuma Meta.

Promover a agilidade e a produtividade na prestação jurisdicional

2021/2023 - Meta 1 - Julgar quantidade maior de processos de conhecimento do que os distribuídos no biênio, excluídos os suspensos e sobrestados

2021/2023 - Meta 2 - Reduzir em 50% o acervo de processos de execução fiscal distribuídos até 2020.

2021/2023 - Meta 5 - Reduzir em 4 pontos percentuais a taxa de congestionamento líquida de processo na fase de conhecimento, em relação a 2020.

Prevenir litígios e adotar soluções consensuais para os conflitos

2023/2025 - Meta 3 - Realizar, no mínimo, 340.000 audiências de conciliação no âmbito do poder judiciário goiano no biênio.

Aperfeiçoar a gestão da justiça criminal

Nenhuma Meta.

2023/2025 - Meta 1 - Reduzir 20% do tempo médio dos processos pendentes líquidos.

2023/2025 - Meta 2 - Alcançar 100% do índice de atendimento à demanda - IAD.

Promover a sustentabilidade

2021/2023 - Meta 3 - Digitalizar 100% do acervo total de processos físicos em tramitação no Poder Judiciário de Goiás.

2023/2025 - Meta 4 - Atingir o percentual de 50% no índice de desempenho de sustentabilidade até o final do biênio.

2023/2025 - Meta 8 - Modernizar, no mínimo, 70% das unidades judiciárias do poder judiciário goiano, tornando-as mais sustentáveis.

Aperfeiçoar a gestão administrativa e a governança judiciária

2021/2023 - Meta 5 - Alcançar no mínimo 72% no Prêmio CNJ de Qualidade.

2023/2025 - Meta 7 - Alcançar, no mínimo, 75% no Prêmio CNJ de Qualidade.

Enfrentar a corrupção e a improbidade administrativa

Nenhuma Meta.

Macrodesafios/Objetivos

Perspectiva

APRENDIZADO E CRESCIMENTO

Aperfeiçoar a gestão de pessoas

Nenhuma Meta.

Fortalecer a Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados

2021/2023 - Meta 7 - Alcançar o nível de Excelência com o índice de 0,90 no iGovTIC-Jud.

2023/2025 - Meta 6 - Atingir o percentual de 90% - nível excelência - no iGovTIC-Jud.

Aperfeiçoar a gestão orçamentária e financeira

2021/2023 - Meta 6 - Aprimorar a gestão orçamentária e financeira alinhada ao plano estratégico.



PODER JUDICIÁRIO

Tribunal de Justiça do Estado de Goiás
Diretoria de Planejamento e Inovação

PLANO DE GESTÃO E PLANOS ACESSÓRIOS



Plano de Obras	Plano de Logística Sustentável	Plano de Capacitação	Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação
Plano de Contratações Anual 2024 de TIC	Plano de Contratações Anual 2024	Plano Anual de Capacitação - Gestão Administrativa - 2024	

PLANO DE GESTÃO 2025/2027

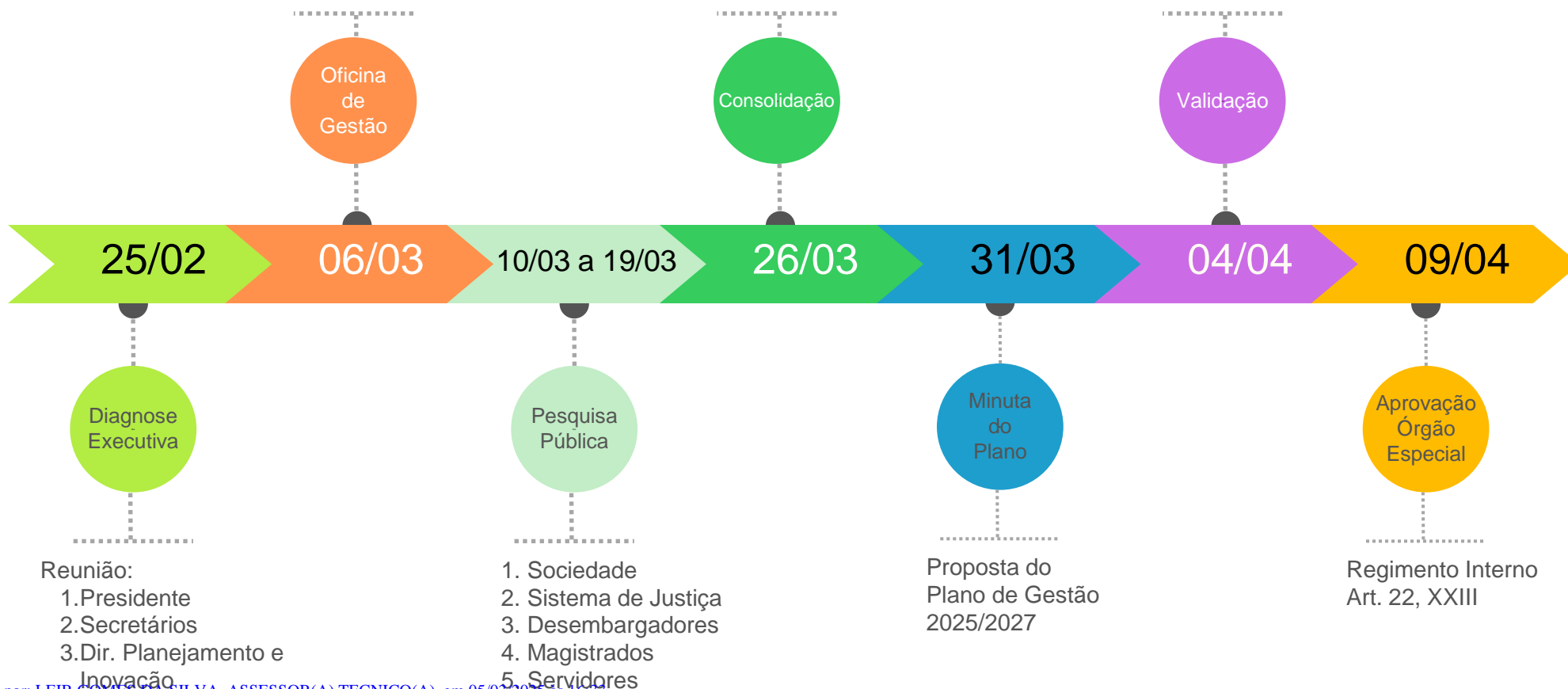


Participantes:

1. Juízes Auxiliares,
2. Secretaria-Geral,
3. Secretaria de Governança Judiciária e Tecnológica,
4. Diretoria de Planejamento e Inovação
5. Diretoria-Geral

Consolidação do conteúdo levantado na Diagnose, Oficina e Pesquisa Pública

Aprovação da Minuta pelo Presidente



ASSINATURA(S) ELETRÔNICA(S)

Tribunal de Justiça do Estado de Goiás

Para validar este documento informe o código 102581317702 no endereço <https://proad-v2.tjgo.jus.br/proad/publico/validacaoDocumento>

LEIR GOMES DA SILVA

ASSESSOR(A) TÉCNICO(A)

DIRETORIA DE PLANEJAMENTO E INOVAÇÃO - DPI

Assinatura CONFIRMADA em 05/03/2025 às 16:33

